

U
L
M
A
D

*Uluslararası
Liderlikte Mükemmellik
Arayışı Dergisi*



Aralık 2021

Volume 1, Issue 1

<http://www.elayayincilik.com/>



Uluslararası Liderlikte Mükemmellik Arayışı Dergisi yılda iki kez (Haziran-Aralık) yayımlanan uluslararası hakemli bilimsel bir dergidir.

Aralık 2021, Cilt 1, Sayı 1

Dergi Yöneticisi
Dr. Erkan KIRAL

Editörler
Dr. Eşef Hakan TOYTOK
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
Türkiye

Dr. Adem BEYHAN
Milli Eğitim Bakanlığı
Türkiye

Yardımcı Editör
Dr. İnci OZTURK
Ankara Üniversitesi
Türkiye

Dr. Berkay ÇELİK
Milli Eğitim Bakanlığı
Türkiye

Dizgi
Öğrt. Ali AKTAŞ

Grafik ve Web Tasarımı
Öğrt. Ali AKTAŞ
Öğrt. Gökem CENGİZ
Öğrt. Selin KOCAER

Sekretery
Öğrt. Ramazan BAŞARAN

İletişim Adresi
e-mail: ulmad.editor@gmail.com
Web:
<http://www.lmad.elayayincilik.com/>

December 2021, Volume 1, Issue 1

Journal Manager
Dr. Erkan KIRAL

Editors
Dr. Eşef Hakan TOYTOK
Kahramanmaraş Sutcu ImamUniversity
Turkey

Dr. Adem BEYHAN
Ministry of National Education
Turkey

Co-Editors
Dr. Inci OZTURK
Ankara University
Turkey

Dr. Berkay CELIK
Ministry of National Education
Turkey

Typesetting
Teacher, Ali AKTAS

Graphic and Web Design
Teacher, Ali AKTAS
Teacher, Gorkem CENGIZ
Teacher, Selin KOCAER

Sekretery
Teacher, Ramazan BASARAN

Contact Address
e-mail: ulmad.editor@gmail.com
Web:
<http://www.lmad.elayayincilik.com/>



Uluslararası Editörler Kurulu

- Dr. Adem Bayar, Amasya Üniversitesi, Türkiye
Dr. Adriana Denisa Manea, Babeş-Bolyai Üniversitesi, Romanya
Dr. Ayşegül Atalay Mazlum, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Türkiye
Dr. Bilgen Kıral, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Türkiye
Dr. Burcu Seher Çalikoğlu, İzmir Demokrasi Üniversitesi, Türkiye
Dr. Burcu Ertürk, Ordu Üniversitesi, Türkiye
Dr. Burcu Akkaya, Milli Eğitim Bakanlığı, Türkiye
Dr. Bora Görgün İzmir Demokrasi Üniversitesi, Türkiye
Dr. Buşra Bozanoğlu, Milli Eğitim Bakanlığı, Türkiye
Dr. Cemalettin İpek, Ahi Evran Üniversitesi, Türkiye
Dr. Charlie Russo, Dayton Üniversitesi, ABD
Dr. CorinneBrion, Dayton Üniversitesi, ABD
Dr. Davut Elmacı, Amasya Üniversitesi, Türkiye
Dr. Didem Güven, İstanbul Sabahattin Üniversitesi, Türkiye
Dr. Durmuş Özbaşı, Çanakkale Üniversitesi, Türkiye
Dr. Ebru Oğuz, Mimar Sinan Üniversitesi, Türkiye
Dr. Emre Ünlü, İzmir Demokrasi Üniversitesi, Türkiye
Dr. Erkan Kıral, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Türkiye
Dr. Ertuğ Can, Kırklareli Üniversitesi Türkiye
Dr. Eşef Hakan Toytok, Kahraman Maraş Sütçü İmam Üniversitesi Türkiye
Dr. Fatmanur Özen, Giresun Üniversitesi, Türkiye
Dr. Figen Yardımcı, Ege Üniversitesi, Türkiye
Dr. Funda Nayır, Pamukkale Üniversitesi Türkiye
Dr. Gülsün Şahan, Bartın Üniversitesi, Türkiye
Dr. Gamze Kaplan, Bülent Ecevit Üniversitesi, Türkiye
Dr. Gözde İnal Kızıltepe, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Türkiye
Dr. Hamit Özen, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Türkiye
Dr. Hüseyin Aslan, Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Türkiye
Dr. Hüseyin Kalkan, Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Türkiye
Dr. Hüseyin Serin, İstanbul Üniversitesi, Türkiye
Dr. İnci Öztürk, Ankara Üniversitesi, Türkiye
Dr. Kamala Qahraman, Bakü Devlet üniversitesi, Azerbaycan
Dr. Kısmet Deliveli, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Türkiye
Dr. Kristian Adi Putra, Sebelas Maret Üniversitesi, Endonezya
Dr. Kuozhen Zhang, Jiangxi Normal Üniversitesi, Çin
Dr. Mehmet Ulutaş, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Türkiye
Dr. Mehmet Yavuz, Trakya Üniversitesi, Türkiye
Dr. Metin Işık, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Türkiye
Dr. Muhammet Mehmet Mazlum, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Türkiye
Dr. Müzeyyen Eldeniz, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Türkiye
Dr. Necmi Gökyer, Elazığ Üniversitesi, Türkiye
Dr. Nuray Türker, Karabük Üniversitesi, Türkiye
Dr. Nüket Afat, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Türkiye
Dr. Osman Tayyar Çelik, İnönü Üniversitesi Türkiye
Dr. Özge Boşnak, Bursa Uludağ Üniversitesi, Türkiye
Dr. Özge Ünlü, İzmir Demokrasi, Üniversitesi, Türkiye
Dr. Özgür Kıran, Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Türkiye
Dr. Pınar Arslan Milli Eğitim Bakanlığı, Türkiye
Dr. Rukiye Aydoğan, Milli Eğitim Bakanlığı, Türkiye
Dr. TaposhRoy, Southampton Üniversitesi, İngiltere



Dr. Türker Kurt, Gazi Üniversitesi, Türkiye
Dr. Ümit Kahraman, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Türkiye
Dr. Saadet Kuru Çetin, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Türkiye
Dr. Şenol Sezer, Ordu Üniversitesi, Türkiye
Dr. Servet Atik, İnönü Üniversitesi, Türkiye
Dr. Zeynep Akkuş Çutuk, Üniversitesi, Türkiye
Dr. Zeynep Eren, Sinop Üniversitesi, Türkiye



Derginin Amacı ve Kapsamı

Uluslararası Liderlikte Mükemmellik Arayışı Dergisi (ULMAD), ücretsiz, online ve açık erişimli bir yayındır. ULMAD, dünyanın her yerinden tüm disiplinlerin (fen bilimleri, bilişim, sanat, spor, sosyal bilimler, siyaset, sağlık, filoloji, eğitim bilimleri ve öğretmen yetiştirme gibi) lider ve liderlik ile ilgili kuramsal ve uygulamaya dönük orijinal araştırma çalışmaları yayınlayan uluslararası çift kör, hakemli bir dergidir. ULMAD'ın amacı, liderlik alanında daha iyisini elde etmek için arayış içerisinde olan kişilerin ortaya koyduğu özgün çalışmaları, bilimsel ve etik ilkelere bağlı kalarak insanların hizmetine sunmaktır. ULMAD, yılda iki sayı olarak Türkçe ya da İngilizce çalışmaları kabul etmektedir.

Açık Erişim Politikası

Uluslararası Liderlikte Mükemmellik Arayışı Dergisi (ULMAD), hiçbir şekilde makale gönderme, editöryal ve hakemlik işlemleri ve makale yayınlama adı altında ücret talep etmez. Çift kör hakemlik sürecinden geçen ve kabul edilen tüm makaleler, editör kurulunun onayından sonra herhangi bir ücret alınmadan, kabul sırasına göre yayımlanır. Açık erişim politikasına göre dergide yayımlanan tüm makalelerin okunması, indirilmesi ve yazdırılması ücretsizdir.



İÇİNDEKİLER

Önsöz

Esef Hakan TOYTOK, Adem BEYHAN.....1

Araştırma Makaleleri

Erkan KIRAL, Erol BALCI.....2-18

Okul Yöneticilerinin Otantik Liderlik Düzeyleri
Authentic Leadership Levels of School Administrators

Nuray SEVİNÇ, Sibel TAŞCI.....19-31

Okul Yöneticilerinin Yeterliklerini Artırmada Etkileşimli Yönetsel Deneyim Uygulama Modeli
Interactive Administrative Experience Application Model for Increasing the Competencies of School
Administrators

Nazlı Sıla ÖNER, Fadime GÜRSOY, Mehmet ULUTAŞ.....32-43

Cumhuriyet Döneminde Müfettiş Atamalarının Tarihsel Süreci ve Mevcut Duruma Yönelik Çözüm
Önerileri
Historical Process of Appointment of Inspectors in the Republic Period and Solution Suggestions for
the Current Situation

Mehmet UZUN, Seyit Ahmet GÜZEN.....44-53

Okul Müdürlerinin Karar Sürecinde Örnek İzlemeye İlişkin Görüşleri
Views of School Principals on Precedent Tracing in the Decision-Making Process

Meltem Yalın UÇAR, Aslı CÖMERT AYDIN54-64

Pandemi Sürecinde Uzaktan Eğitim Yapan İlkokul Öğretmenlerinin Karşılaştığı Problemler
Problems Encountered by Primary School Teachers in the Remote Education Process in the Pandemi



Önsöz

Uluslararası Liderlikte Mükemmellik Arayışı Dergisi (ULMAD) yayın hayatına Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilk sayısını çıkartarak başlamıştır. Dergimiz işi-gücü, derdi-tasası eğitimin ve eğitimcilerin kalite yeterliliklerini arttırmaya çalışan, onların sorun ve sorunlarına çözüm önerileri getirmek amacıyla odaklanmış vizyon ve motivasyonu ile hiç bir kar amacı gütmeyen, gönüllerini ve birikimlerini ortaya koyan akademisyenlerin ve eğitimcilerin emeği ile yoğrularak ortaya çıkmıştır. Öncelikle bu ruhun ortaya çıkmasını sağlayan ve her geçen gün etkin ve yetkin bir gelişim döngüsü içerisinde dinamikleşmesine destek olan takım arkadaşlarımıza en kalbi duygularımızla teşekkürlerimizi bir borç biliyoruz. Dergimiz bu şuur ve bilinçle ulu önder Mustafa Kemal Atatürk'ün işaret ettiği ve bizlere ödev olarak sunduğu muhasır medeniyetler seviyesine ulaşmak için eğitimcilerimizin, öğretmen adaylarımızın, yüksek lisans ve doktora düzeyindeki öğrencilerimizin her türlü bilimsel standartlara uygun özgün araştırmalarının yayınlanması için bir platform oluşturmakta ve bu araştırmacılara evsahipliği yapmaktadır.

Dergimiz ULMAD olarak, yayınladığımız bu ilk sayısının ve bundan sonra yayınlayacağımız diğer sayıların etki değeri yüksek değerler ve katkılar yaratması dileklerimizle alanyazımıza hayırlı olsun.

SELAM ve SEVGİ İLE...

Editörler

Dr. Eşef Hakan TOYTOK, Dr. Adem BEYHAN

Aralık, 2021
Türkiye